

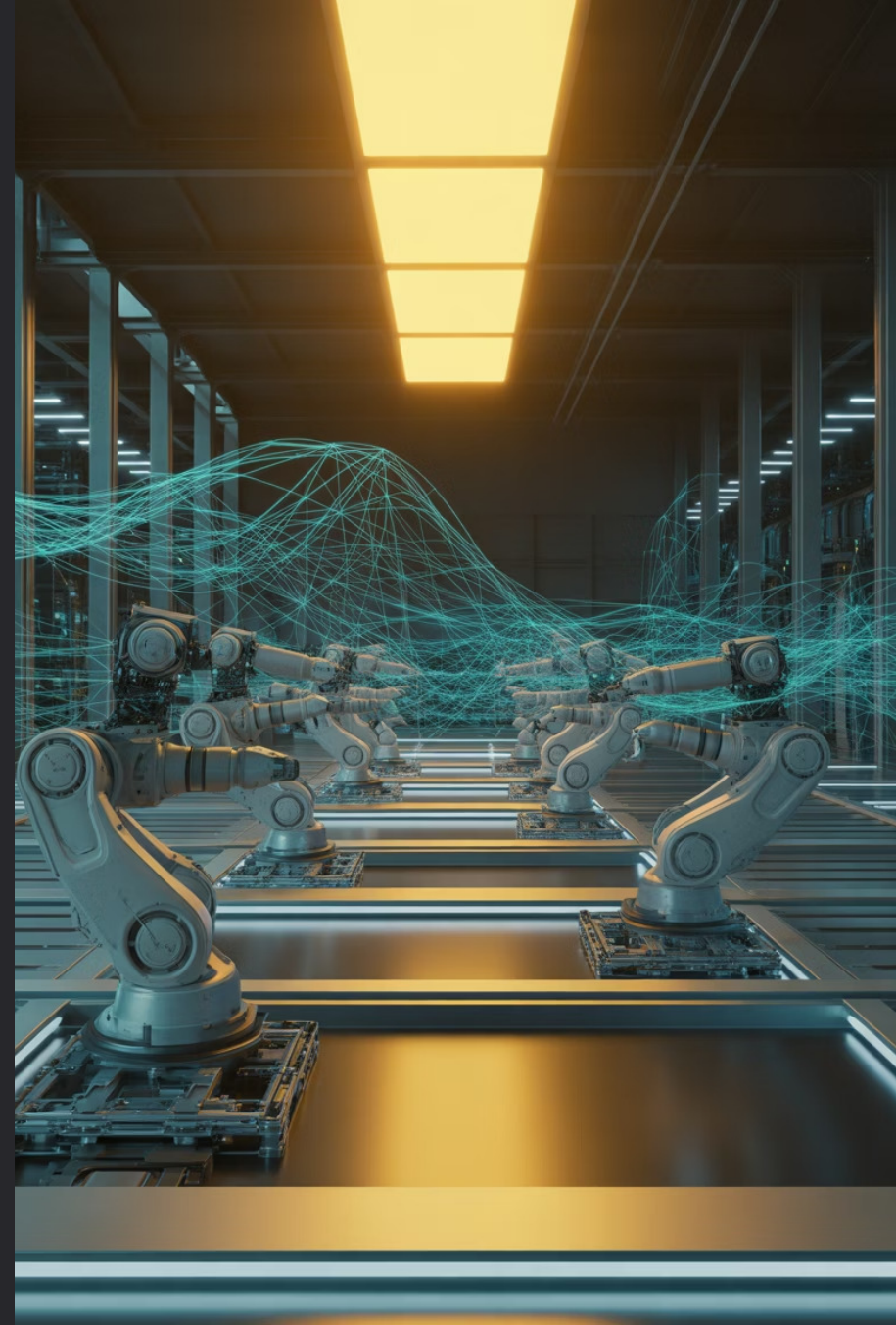
DXPの「勝手にDX」提案《概要版》

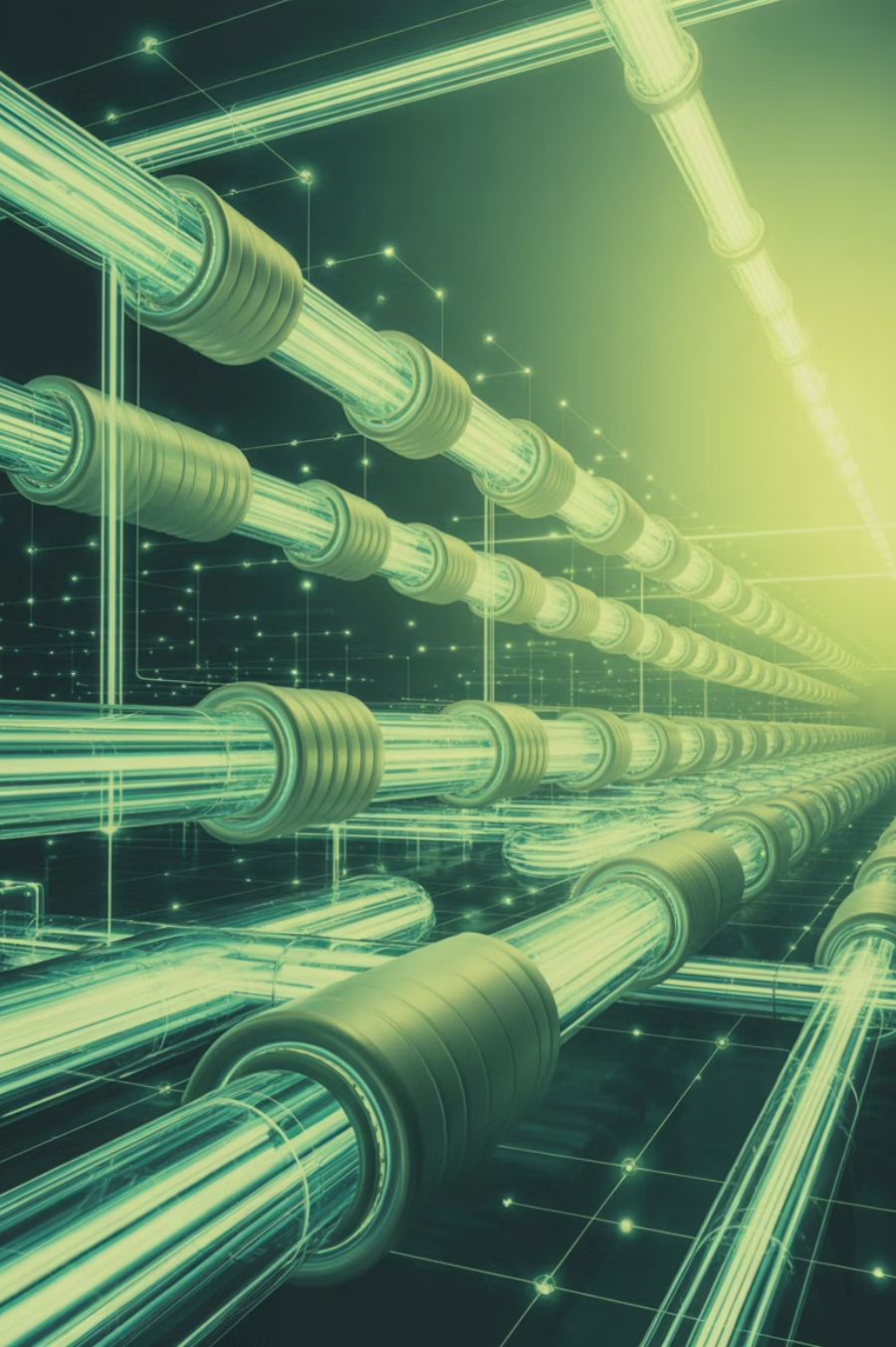
ファナック株式会社のデジタル変革提案

「ゲームチェンジャー」から「ルールチェンジャー」へ。製造業の未来を再定義する戦略的提案です。

株式会社DXパートナーズ

2025年12月29日





デジタル時代の本質的な転換

アナログ前提

物理的制約を出発点とし、デジタルを補助として使用。成長はリニア(線形)で、価値は「モノの所有」に依存します。

デジタル前提

データと接続性を出発点とし、物理製品を再定義。ネットワーク効果による指数関数的成長を実現します。

ゲームチェンジ vs ルールチェンジ

ゲームチェンジ(戦術)

既存のビジネスルールを前提に、デジタルで効率化を図る戦術的アプローチ。

- AI活用による精度向上
- リモート監視でコスト削減
- 短期的な業績改善

ルールチェンジ(戦略)

産業のルール自体を書き換える戦略的アプローチ。真のDXを実現します。

- 新しい価値提供モデル
- エコシステムの構築
- 持続的な競争優位性

現状診断:FIELD Systemの課題

接続の分断

オンプレミス完結型により、ネットワーク効果が働かず、データの広域収集・学習が不可能です。

製品としての提供

固定機能のハードウェアボックスとして販売。従来の売切りモデルと変わりません。

価値の固定化

「見える化」などの機能的価値に留まり、データ蓄積による自己増幅効果がありません。



このまま進んだ場合の未来予測

1 接続性のコモディティ化

データ取得技術の普及により、「つなぐこと」自体の価値はゼロに近づき、価格競争に巻き込まれます。

1

2

AI開発競争の敗北

データサイロにより、クラウドネイティブな競合が大規模データセットで優位なAIを開発します。

3

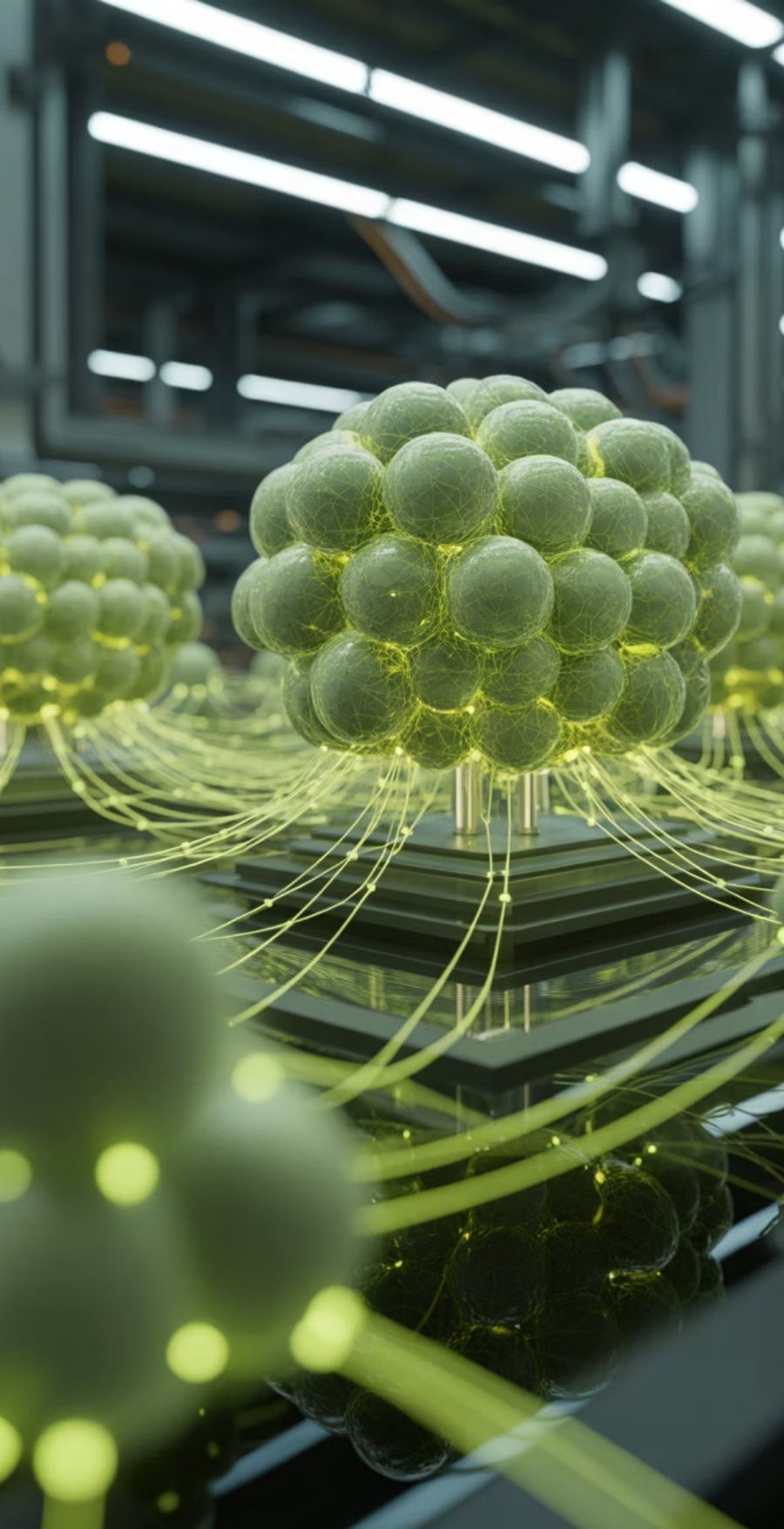
ソフトウェア企業による中抜き

付加価値の高い「頭脳」部分を奪われ、「優れた鉄の塊を提供する下請け」に転落します。

4

生成AIの波に乗り遅れる

製造業特化型LLMを構築できず、競合他社に自然言語インターフェースで後れを取ります。



FANUC Neural Manufacturing Ecosystem

製造業のOSへの進化

単なるIoTツールではなく、世界500万台以上のインストールベースを「神経網」に見立てた、多面的な価値共創プラットフォームです。

新ビジネスモデルの核心価値



集合知による進化

世界中の機械から得られる知見が共有され、システム全体が日々賢くなります。



即時解決性

現場の課題に対し、解決策をマーケットプレイスから即座にダウンロードして適用できます。



相互運用性

ファナック製・他社製を問わず、あらゆる機器が共通言語(API)で繋がります。

6つの創造による変革戦略

01

場の創造

「Manufacturing Verse」として再ブランディング。APIファーストへの転換を実現します。

02

顧客の創造

ソフトウェア開発者を最重要顧客として定義。ハッカソンで新たなエコシステムを構築します。

03

顧客価値の創造

生成AIコパイロットの実装により、熟練工不足を補い、ツインターボ効果を発揮します。

04

稼ぎ方の創造

アプリストア手数料、API課金、成果報酬型契約など、新しい収益源を確立します。

05

回し方の創造

マルチモーダルデータを取り込み、AIが自律的に制御パラメータを変更するフライホイールを回します。

06

成長の創造

既存500万台にフリーミアムで基本機能を提供し、一気にデータを流し込みます。



圧倒的な競争優位性

500万+

CNCインストールベース

世界最大級のエッジノード。ネットワーク効果の源泉となる圧倒的な資産です。

100万+

ロボット稼働台数

他社では取得できない深層制御データへの独占的アクセスを実現します。

No.1

信頼性ブランド

「止まらない」信頼により、AIによる自動制御の受容性が高まります。



ルールチェンジャーへの転換

「黄色いロボットの会社」から、「世界の製造を司るOSの会社」へ。

1

囲い込み



開放

2

機能提供



能力生成

3

単独勝利



共栄

このルールチェンジを成し遂げられるのは、世界で唯一、ファナックだけです。今こそ、そのスイッチを押す時です。