

DXPの「勝手にDX」提案《概要版》

早稲田アカデミーへの「デジタルを前提にした教育」提案

「熱血指導」から「熱狂の自律分散型学習エコシステム」への
ルールチェンジ

株式会社DXパートナーズ

2026年1月12日



なぜ今、ルールチェンジが必要なのか

既存業務のデジタル化は「ゲームチェンジ」に過ぎません。真のDXは競争ルールそのものを変える「ルールチェンジ」です。

知識伝達の価値が劇的に低下する一方、動機付けとコミュニティの価値が相対的に上昇しています。

Amazonが本屋からマーケットプレイスへ進化したように、学習塾も新たな価値創出が必要です。



現状分析: アナログ前提の限界

早稲田アカデミーの現状

首都圏を中心に展開する進学塾として、「熱血指導」ブランドで高い合格実績を誇ります。売上の86%以上を占める集団指導事業は好調ですが、構造的な課題を抱えています。

- 価値創造がリニア(直線的)で規模の不経済が働く
- ネットワーク効果が不在
- 成長が労働集約型で限界がある
- デジタルは効率化の「道具」止まり



ゲームチェンジに終始した場合の結末

g frog students

of rising challenges
eels normal until it's too late



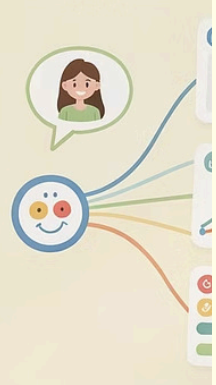
EdTech unbundles school

- Mix-and-match learning tools
- From one school to many apps



AI-powered tea

- Personalized learning
- Scalable, on-demand s



1

ゆでガエルのシナリオ

少子化により物理的校舎モデルは維持困難に。新規顧客獲得コストが高騰し、LTVを上回る転換点が訪れます。

2

教育のアンバンドル化

EdTech企業が知識伝達と演習を分解。YouTubeやAIドリルにより、高額な集団塾の価値が問われます。

3

AIによるコモディティ化

生成AIが24時間365日の個別指導を提供。「教える」価値は限りなくゼロに近づきます。

新構想

WALE構想の全貌

Waseda Academy Learning Ecosystem

早稲田アカデミーは「授業を提供する場」から、「AIと人間が共創し、挑戦する心を育む自律分散型学習コミュニティ」へと進化します。「合格」は通過点に過ぎず、生涯にわたって学び、助け合うネットワークを提供します。



ツインターボ顧客価値創造エンジン



ターボ1: Waseda AI Agent

生成AIが学習コンシェルジュとして機能。日々の学習計画、弱点分析、疑問解消を秒単位で処理し、圧倒的な効率化を実現します。



ターボ2: 卒業生メンターネットワーク

67万人超の卒業生をネットワーク化。現役生とマッチングし、経験を語り、動機付けを行う正のネットワーク効果を創出します。

デジタル時代のビジネスモデル

01

プラットフォームの創出

オンラインとオフラインが融合したO2O学習空間「WALEプラットフォーム」を構築します。

03

AIとデータの活用

学習ログをリアルタイム解析し、つまずきを即座に検知。最適な解説と類題を自動提示します。

02

価値提供者の多様化

卒業生メンター、現役生同士、講師コーチが協働し、価値を共創します。

04

ネットワーク効果の実装

生徒が増えればメンターの活躍の場が増え、メンターが増えれば生徒の価値が高まる循環を創出します。

顧客価値の再定義



使用価値

AIによる個別最適化カリキュラムで、最短時間で最大の成績向上を実現します。



体験価値

憧れの先輩と話し、仲間と切磋琢磨する「熱い」体験。ゲーミフィケーションによる「楽しい」学習を提供します。



共感価値

同じ悩みを乗り越えた人がある安心感。早稲アカコミュニティに属する誇りと帰属意識を醸成します。



競争優位性とリスク対策

独自のアセット

67万人の卒業生ネットワーク

新規参入者が構築困難な巨大メンター供給網を即座に活用できます。

熱血ブランド

AI時代に希少価値を持つ「情熱」「人間味」への信頼がAI抵抗感を下げます。

リスク対策

カニバリゼーション

校舎を「コーチング空間」へ再定義。安価なAIプランで商圏外の生徒を取り込み、総体のパイを拡大します。

品質管理

相互評価システムとAIアシスト機能で質を担保。不適切言動はAIがモニタリングします。

経営層へのメッセージ

今こそ、「ルールチェンジ」を決断すべき時です。「教える」ことはAIに任せ、貴社の真の強みである「人を動かす」「熱狂を作る」ことに資源を集中してください。

勝者のジレンマからの脱却

現在の成功に満足せず、ゲームの盤面そのものを変革する勇気を持ちましょう。

ブルーオーシャンの創出

レッドオーシャンでシェアを奪い合うのではなく、自らブルーオーシャンを創り出します。

次代のリーダーへ

世界で最も熱いAI学習エコシステムを創り、教育界のリーダーとなる道を歩みましょう。

Be a Rule Changer. 未来を、自ら創りましょう。

