

DXPの「勝手にDX」提案《概要版》

日東電工における「真のDX」戦略

グローバルニッチトップ事業のデジタル再定義による、ルールチェンジャーへの転換提言

株式会社DXパートナーズ

2026年2月15日



デジタル前提時代

ルールチェンジの必然性



アナログ時代の成功モデルからの脱却

日東電工は1918年創業以来、高分子合成技術を核としたGNT戦略で成功を収めてきました。しかし、デジタル時代には「製品を供給する製造業」から「価値共創のプラットフォーム」へのルールチェンジが不可欠です。

真のDXとは、デジタルを「活用」するのではなく、事業の「前提」として競争ルールそのものを発明することです。

選択事業:核酸医薬CDMO



世界トップクラスの
シェア

2011年のAvecia社買収以来、米国にFDA認可のcGMP施設を保有し、核酸医薬の受託製造で世界をリードしています。



独自技術
NittoPhase™

高分子合成技術を武器に、前臨床から商用化段階までの製造を請け負い、1,500以上の配列合成実績を誇ります。



成長市場への期待

核酸医薬は従来の抗体医薬に続く次世代医薬品として、今後の大きな成長が見込まれる分野です。

現状ビジネスモデルの課題

リニアな価値創造

製薬企業からの発注に基づく物理的な核酸分子の合成・納品という、線形プロセスに依存しています。

場の不在

相対的受託契約であり、エコシステムやコミュニティとしての「場」を運営する形態には至っていません。

データの未活用

実験データや製造ノウハウは蓄積されているものの、ネットワーク効果を生む成長エンジンとして機能していません。

限定的な提供価値

交換価値、知覚価値、使用価値に留まり、体験価値や共感価値を組織的に創出する仕組みが欠如しています。

ルールチェンジしない場合の未来



2030年以降の危機

- AI駆動型創薬プラットフォームによる「下請け化」
- 大型固相合成設備の過剰資産化と価格競争
- 無選択型意思決定時代における市場からの疎外

最大のリスク

既存の「退屈なDX」に安住し、誰かが創ったルールの上で戦い続けることこそが、最大の不作為のリスクです。



変革のコンセプト

Nitto Molecular OS

「核酸原薬のメーカー」から「核酸医薬の創造を加速させるオペレーティング・システム」へ。世界中の製薬企業、研究機関、AIベンチャーを巻き込んだ、核酸合成に関する顧客価値交換・共創の場を発明します。

デジタル前提の新ビジネスモデル

プラットフォーム提供

核酸医薬の設計から製造までをデジタルツイン上で完結させるクラウド・エコシステム

AIシミュレーター

膨大な合成データとAIを融合させ、一発で最適なレシピを提示する予測エンジン

エコシステム構築

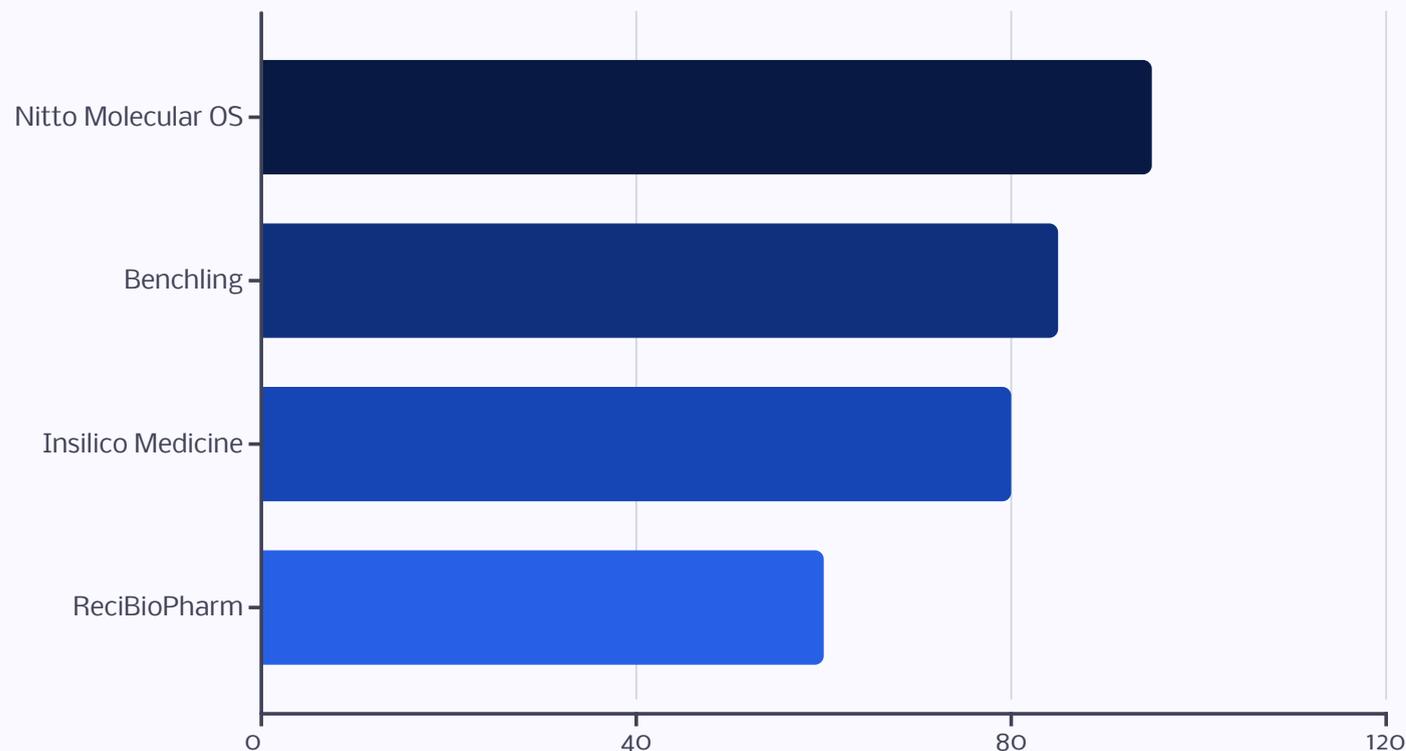
AIベンダー、原料メーカー、分析ラボを巻き込んだ価値共創ネットワーク

ノンリニア成長

データとネットワーク効果による、物理資産に依存しない自己増幅的な成長

□ サブスクリプション収益とプラットフォーム手数料による新たな収益モデルを実現します。

競合との比較分析

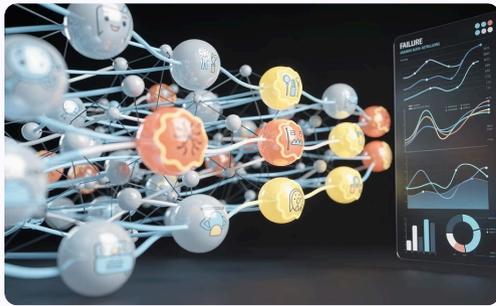


差別化のポイント

Benchlingは研究管理に特化し、**Insilico Medicine**はAI創薬に強みを持ちます。しかし、両者とも物理的な製造ノウハウを欠いています。

日東電工の優位性は、デジタル技術と「物理的な固相合成の深淵なノウハウ」を統合できる点にあります。ソフトウェアだけでは解決できない再現性の保証がコアバリューです。

競争優位性の源泉



失敗の歴史という聖域データ

1,500以上の配列合成で蓄積された「なぜ失敗したか」というネガティブ・データは、AIにとって最強の教師データとなります。



三新活動のDNA

「新用途、新製品、新需要」を発見するプロセスを、AIコンシェルジュ機能として進化させます。



NittoPhase™のソフトウェア定義

固相担体の物理特性を完全にデジタルモデル化し、材料を「サービス」として再構成します。

経営層へのメッセージ

「ゲームチェンジャーではなく、ルールチェンジャーになれ」



Think Big

世界の難病治療を、データと核酸の力で最短距離で解決するインフラを構想する



Start Small

特定の疾患領域や合成フェーズから、プラットフォーム機能をスモールスタート



Scale Fast

ネットワーク効果を味方につけ、ツイスターボ顧客価値創造エンジンを全開に

未来は予測するものではなく、自ら創るものです。この決断が、日東電工を次の100年も世界にとって「なくてはならない企業」として君臨させる唯一の鍵となります。